Formation

La négociation des achats

Objectif: Préparer et conduire l'entretien de négociation, utiliser les tactiques et techniques de négociation pour atteindre ses objectifs.

Vous apprendrez à utiliser les techniques pertinentes de négociation selon votre plan de négociation, à identifier les arguments de négociation et à conclure la négociation dans le respect de l'éthique de l'acheteur.

A qui s'adresse cette formation?



- Acheteur, négociateur
- Responsable achat
- Responsable de service, toute personne amenée à négocier avec un fournisseur

Prérequis

• Aucun préreguis n'est nécessaire pour suivre la formation

Durée

2 jours (14 heures)

Référence

NEGO/01



Le programme de la formation



La préparation à la négociation

- o Définir ses objectifs et ses arguments de négociation
- o Décrire le plan de négociation
- o Evaluer les enjeux, les risques de perte
- o Connaître son interlocuteur, choisir sa stratégie

2 Communication et négociation

- o L'éthique de l'acheteur
- o Les qualités du négociateur
- o La grille de négociation
- o Les techniques de reformulation et de questionnement
- o La communication active

Les tactiques et techniques de négociation

- Définir les points clés de la négociation
- o Etablir le clausier achat
- o Etablir la liste des points incontournables ou non négociables
- o Les concessions ou compromis





Conduire l'entretien de négociation

- o Les qualités de l'argumentaire de l'acheteur
- Les formes d'argumentation
- Le traitement des objections
- o Fixer sa stratégies de « sortie » de négociation



Utiliser les stratégies de négociation

- La technique du « salami »
- La technique des fausses pistes
- La globalisation
- La technique des objectifs
- La technique des bilans
- La technique des jalons
- o La technique du recadrage
- La technique de l'analyse d'un prix



6 Le compte rendu de la négociation

- o La rédaction d'un compte rendu de négociation
- o La synthèse des points abordés
- La synthèse des points obtenus, non obtenus



Les objectifs de la formation

A l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- ✓ Préparer et conduire l'entretien de négociation d'achats.
- ✓ Acquérir et pratiquer une méthode sûre et éprouvée pour atteindre ses objectifs, notamment de réduction des coûts d'achat.
- ✓ Adopter les postures des acheteurs professionnels efficients.
- ✓ Être plus à l'aise face à un vendeur chevronné dans le respect de l'éthique.



Les méthodes pédagogiques

- ✓ Evaluation des acquis en fin de formation
- ✓ Exercices d'auto-positionnement et partages d'expériences interactifs entre stagiaires
- ✓ Supports théoriques et pratiques
- ✓ Mises en situation



Evaluations

√ Évaluation des compétences acquises via un questionnaire en ligne intégrant des mises en situation.