

Formation

Organiser ses stocks au quotidien

Objectif : optimiser l'organisation et fiabiliser ses stocks.

Cette formation vous apprendra à optimiser l'organisation de vos stocks en vue de garantir une meilleure gestion des flux entrants et sortants. La satisfaction de vos clients dépend en partie de votre objectif de taux de service et de la bonne disponibilité de vos marchandises. La bonne tenue de vos stocks est l'élément majeur de la fiabilisation de vos inventaires.

A qui s'adresse cette formation ?



Pour qui

- Gestionnaire de stocks, magasinier responsable de la tenue des stocks.
- Logisticien ayant en charge la gestion des stocks.
- Acheteur, responsable de l'approvisionnement.



Prérequis

- Aucun prérequis n'est nécessaire pour suivre la formation



Durée

- 2 jours (14 heures)



Référence

- OSQT/01

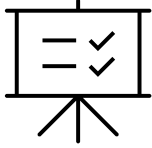


Modalités de formation

- Présentiel
- Distanciel

€ Tarif

1490,00 € HT



Le programme de la formation



JOUR 1

1

Comprendre le rôle du stock dans l'entreprise

- Intégrer le processus des stocks dans une entreprise (le cycle d'exploitation)
- Assimiler et comprendre le rôle des stocks et le rôle de l'approvisionneur
- La valeur ajoutée du gestionnaire de stock dans l'amélioration continue du magasin
- Le gestionnaire de stock au service de la performance de l'entreprise
- L'incidence financière du stock dans la gestion de l'entreprise

2

Les méthodes d'organisation de l'entrepôt de stockage

- Les principes et fondements de l'organisation d'un stock
- La classification des stock selon la nature des marchandises
- La définition des flux amonts et avals dans l'entreprise
- Assimiler les différents types de stocks (Stock de protection, de sécurité, moyen, maximum, de transit, surplus, dormant, etc.)
- Les méthodes de valorisation des stocks

3

Les fonctions et missions de l'entrepôt de stockage

- Le processus de préparation et d'expédition des commandes
- Le contrôle qualitatif et quantitatif des marchandises réceptionnées
- Les différents modes de stockage
- Les outils d'identification des stocks
- Définir les zones d'emplacement selon une logique d'optimisation



JOUR 2

4

L'optimisation des flux de marchandises pour fiabiliser le stock physique

- Choisir la bonne méthode d'approvisionnement
- Le calcul du besoin net (CBN)
- Approvisionner à dates fixes et quantités variables
- Approvisionner à dates variables et quantités fixes
- L'incidence du choix de la stratégie d'approvisionnement sur les stocks

5

Organiser et fiabiliser les inventaires

- Les différentes méthodes d'inventaires
- La mise en œuvre de l'inventaire
- La mesure des écarts d'inventaire et plans d'actions
- Mettre en place une politique d'amélioration des inventaires

6

Les indicateurs de suivi et le pilotage du stock

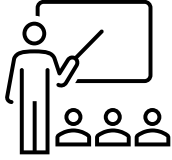
- Mesurer son stock
- Mettre en place les indicateurs de suivi de stocks
- Quel politique de stock pour quel stock ?
- Savoir communiquer sur les indicateurs de gestion des stocks
- Le tableau de bord du gestionnaire de stock



Les objectifs de la formation

A l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Contribuer à la fiabilisation de la tenue des stocks
- Maîtriser les outils et les techniques de gestion des stocks
- Contribuer à la réduction du coût du stock.
- Mettre en place des outils de fiabilisation des inventaires
- Choisir et communiquer les indicateurs de suivi des stocks



Les méthodes pédagogiques

- Exposés théoriques et pratiques
- Etudes de cas pratiques
- Exercices
- Support de cours de la **formation organiser ses stocks au quotidien**
- Auto évaluation préalable en amont de la formation
- Evaluation des acquis en fin de formation



Evaluations

- Évaluation des compétences acquises via un questionnaire en ligne intégrant des mises en situation.