

Formation

Méthodes pratiques de gestion des stocks

Objectif : Eviter la rupture, réduire les surstock !

Cette formation vous apprendra, à **assurer le suivi de vos flux logistiques**, à **maîtriser les différentes notions de stocks (stock de sécurité, stock d'alerte)**, de **fréquence d'approvisionnement, de taux de rotation**, et de **réapprovisionnement sur seuil**, et à **optimiser vos stocks**, de manière générale. Cette formation, d'une durée de 2 jours, s'adresse à toute personne en charge de gérer des stocks d'entreprise.

A qui s'adresse cette formation ?



Pour qui ?

- Gestionnaire de stocks, approvisionneur.
- Logisticien ayant en charge la gestion des stocks.
- Acheteur, responsable de l'approvisionnement.
- Magasinier



Prérequis

- Aucun prérequis n'est nécessaire pour suivre la formation



Durée

- 2 jours (14 heures)



Modalités de formation

- Présentiel
- Distanciel

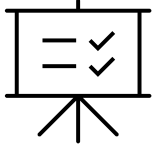
€ Tarif

1290,00 € HT



Référence

- GDST/01



Le programme de la formation



JOUR 1

1

Comprendre la chaîne logistique et ses processus : Approvisionnement et stockage

- Intégrer le processus des stocks dans une entreprise
- Assimiler et comprendre le rôle des stocks et le rôle de l'approvisionneur
- Appréhender la notion de supply chain management (SCM) : stratégie, tactique et opérationnel
- Evaluer l'évolution de la logistique de l'entreprise
- Définition et organisation de la fonction, les différents acteurs

2

Appréhender les paramètres logistiques dans la gestion des stocks: logistique des stocks et des flux

- La définition, le rôle des stocks pour l'entreprise.
- Le paramétrage logistique et l'incidence sur les stocks
- La définition des flux amonts et avals dans l'entreprise
- Assimiler les différents types de stocks (Stock de protection, de sécurité, moyen, maximum, de transit, surplus, dormant, etc.)
- Les méthodes de valorisation des stocks

3

Analyser le stock

- Intégrer les principes de taux de rotation et taux de couverture
- Intégrer la loi de Pareto au service de la gestion des stocks
- Mettre en place une méthode de classification des stocks



JOUR 2

4

Appréhender les différentes méthodes et stratégies d'approvisionnement

- Définir les paramètres logistiques pour le pilotage des stocks
- Le calcul du besoin net (CBN)
- Approvisionner à dates fixes et quantités variables
- Approvisionner à dates variables et quantités fixes
- Le flux poussé/flux tiré

5

Comprendre et analyser les impacts financier du stock

- Les coûts directs de gestion des stocks
- Les couts indirects de gestion des stocks
- La fréquence de commande au service de l'optimisation financière du stock
- La méthode Wilson

6

Les indicateurs de suivi et le pilotage du stock

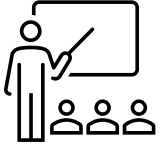
- Les différents indicateurs de pilotage du stock
- Le calcul des ratios de contrôle du stock
- Mettre en place une politique de gestion des stock en fonction des objectifs définis
- Le tableau de bord du gestionnaire de stock



Les objectifs de la formation

A l'issue de la formation, le stagiaire sera capable de :

- Comprendre les enjeux de l'approvisionnement et de la gestion des stocks
- Maîtriser les outils et les techniques de gestion des stocks
- Contribuer à la réduction du coût du stock.
- Mettre en place des outils de mesure permettant d'assurer une gestion des stocks efficace



Les méthodes pédagogiques

- Exposés théoriques et pratiques
- Etudes de cas pratiques
- Exercices
- Support de cours de la **formation méthodes pratiques de gestion des stocks**
- Auto évaluation préalable en amont de la formation
- Evaluation des acquis en fin de formation



Evaluations

- Évaluation des compétences acquises via un questionnaire en ligne intégrant des mises en situation.